# Вопросы объективации трудового ресурса организованной деятельности

В.Н. Жаринов Московский институт государственного и корпоративного управления Уфа, Россия e-mail: grafit-basis@yandex.ru

# Аннотация<sup>1</sup>

В докладе определяются основные проблемы целостного моделирования организаций и предлагаются некоторые решения на качественном уровне формализации. Обсуждаются возможные формы графического представления моделей.

### 1. Введение

В [1] обсуждается модель среды оргдеятельности в общем для определения требований к среде поддержки организации. Поэтому не раскрыто содержание составляющих модели. Между тем в отдельных случаях подобное раскрытие, судя по известным результатам, недостаточно для моделирования.

Прежде всего это относится к моделированию субъектов труда. О состоянии этого вопроса можно судить по [2], а также [3]. Так, Либерзон писал о проблематике нормирования труда в общем:

«... график составляется, исходя из оценок объёмов работ на операциях проекта и производительности ресурсов. Отсюда возникают назначенных возможности использовать нормативные базы. То есть в Spider'e вы можете создавать справочники – расходов, единичные расценки, производительности ресурсов. ... В западной же практике исходная информация – длительность. Соответственно, объёмов нет и вводить нормы чтобы оценить длительность, приходится сначала посчитать её в каком-нибудь стороннем продукте, используя нормирование, а затем результат подставить в пакет. При любых изменениях во внешней программе всё приходится пересчитывать. В Spider'e всё это заложено внутри пакета – вы оперируете кубами, тоннами, и получаете графики. Если изменился объём работ изменится и график.»

Труды Шестой всероссийской научной конференции "Информационные технологии интеллектуальной поддержки принятия решений", 28-31 мая, Уфа-Ставрополь, Россия, 2018

Если же более детально, то возникает следующий вопрос: а чем определяется теоретически выполнимость норм на практике? Иначе говоря, как оценить ресурсы труда, учитывая и понятие качества жизни (КЖ)?

В данной статье предпринята попытка рассмотреть существующие подходы и определить системно обосно-ванные положения, на основе которых затем дать об-щую архитектуру модели ресурсов.

### 2. Общие положения

# 2.1. О понятии качества жизни

Качество жизни является и условием целенаправленной деятельности, и её результатом. Наиболее сжато, исходя прежде всего из положений теоретической информатики (ТИ), как они даны, в частности, в [4], КЖ определяется как максимальная продолжительность здоровой жизни каждой личности.

По современным представлениям выделяется т.н. качеством трудовой жизни (КТЖ) в смысле, например, [2]. Для целостности следует говорить о качестве жизни участника организации, где КТЖ выступает как часть. А кроме этого в общее качество вносят свой вклад и природные (метасистемные) факторы, и результаты и последствия деятельности всех значимо связанных с участником организаций, включая те, где он занят. Эти связи возникают как по предметам труда (потребление ресурсов/выдача результатов по включённости участника), так и через среду (воздействия/отклики, достающиеся участнику).

и вообще целом условия труда ингиж принципиально неполно определённы, а любое воздействие (в Т.Ч. OT обсубъекта) последействие; поэтому решения возникающих проблем д.б. обоснованными в корректном смысле, «тотально» (с учётом непрерывно прогнозируемых последствий по непрерывно расширяющемуся кругу факторов на непрерывно расширяемый период).

# **2.2.** О содержании деятельности и нормировании труда

Современные результаты наук о человеке сжато м.б. изложены следующими посылками.

А. Можно выделить два типа взаимоотношений людей друг с другом и с миром (обсубъектов с реально-стью в терминах ТИ)::

- «культура полезности»;
- «культура достоинства» .

Их содержание определено в [5].

В любом случае, достижение целей происходит за счёт ресурсов личности, которые обсуждались в [6, Разд.2]. С позиций экономики можно говорить о трудовых ресурсах.

Б. Существуют два **рода задействования**, «режима работы» аппарата мышления человека (как обсубъекта):

- шаблонный выбора решения из готовых вариантов/их комбинаций;
- творческий синтеза решения по анализу ситуации.

Их различия и взаимосвязь определены в [7]; также в этом направлении работы [8], [9] и др. Суть для обсужда-емого предмета в следующем:

- второй род является ведущим и необходим при «работе с неопределённостями» в терминах Асмолова, т.е. при любом непредусмотренном изменении условий существования;
- этот род энергетически затратен (т.к. мозг является наиболее крупным потребителем в организме человека, а при переходе к такому мышлению расходует наибольшую энергию, основную часть от общего потребления).

В силу этого человек стремится выбирать первый режим для экономии энергозатрат.

В. На «базисе» этих родов м.б. определена «надстройка» типов интеллектуальной деятельности:

- комбинаторный (приматический) тактический, непосредственно стимулируемый;
- критически-рефлексивный (абстрагирующий, концептуализирующий) - стратегический.

Их различия и взаимосвязь определены в [10] (где они кратко именуются «умотипами»), независимо также в [11, п. 7.3.5] . Также можно усмотреть сходство с ними определений «цитатнодогматического» и «методологического» типов мышления, вводимых в т.н. «Достаточно Об-щей Теории Управления» по [12]. При этом в ДОТУ, по сути, утверждается и связь бытования их с ведущим

типом взаимоотношений, как можно понять из [13], следующим образом:

- в «обществе господствующей полезности» культивируется сегрегация типов по индивидуумам (только некоторым прививается методологическое мышление) для поддержания зависимости одних членов общества от других;
- в «обществе, основывающемся на достоинстве» культивируется системирование типов в мышлении каждого (в идеале) индивидуума (для поддержки не «независимости», но самостоятельности).

Системирование понимается в смысле [16]. Из источни-ков не усматривается явного определения, каким обра-зом оно предполагается в ДОТУ (но можно предполо-жить, что по «принципу Калашникова»).

Из естественно-системного (ЕС) подхода Усова, как он изложен в [14], [15], прямо и непосредственно следу-ет, что творческое мышление упрощает решения возни-кающих проблем также за счёт их системирования с су-ществующими решениями<sup>2</sup>.

При системировании «по Калашникову» существующее подвергается переработке всегда, когда это необходимо для нового решения; альтернативой является предложе-ние принципиально нового. Тогда как «мейнстрим» культивирует «тотальную обратную совместимость» и «как бы готовые решения» (на деле обычно требующие осно-вательной привязки, а то и т.н. «костылей» для преодо-ления невязок с условиями).

Для сферы ИКТ показателен в первую очередь сегмент приложений автоматизации; как-то сред ИПИ/CALS-типа по ЕС-подходу Усова [17] и [18], время и комфортность создания и владения для которых, по его оценкам, кратно ниже, чем на аналогичные «комбина-торные» продукты, также в первую очередь «мейнстрим-ные».

Но напрямую связать с этим энергозатраты конкретного участника ЖЦ вряд ли возможно; чтобы общие затраты были меньше, кто-то должен провести переработку существующе-го и/или дать концепцию нового (тратясь на творчество).

Отсюда можно дать следующие посылки для объективного рассмотрения:

• то что обычно называется «умственным трудом» в экономике, корректно считать необходимой составляющей любого труда, в т.ч. называемого «физическим»; исходя из определяемого в [4,

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Ткачёв также указывает, что главная особенность второго «умо-типа» в том, что он перерабатывает существующие решения, представления; в пример приводится информатическая школа Н. Вирта как уход от т.н. «ИКТ-мейнстрима».

Разд.41 пространствах деятельности (0 обсубъекта). собственно BO втором на «физические действия» (эффекторные, вещественного, так информационного И назначения) расходуется только часть общих энергозатрат труженика, и размер этой части определяется «субъективной новизной» терминах [19, Разд.1] для него трудовой задачи; отсюда корректнее говорить (прежде всего для иелей нормирования и тарификации) о труде «рутинном» (в т.ч. интеллектуальном) «поисковом»;

- поиск может осуществляться рациональным и/или интуитивным образом; по [32] системно обосновано их гармоничное сочетание;<sup>3</sup>
- в принципе результаты Савельева открывают путь к нормированию умственных действий по аналогии с физическими, от энергозатрат, но надо учесть кумулятивность воспроизводства;
- решения корректные, обоснованные «тотально», возможно дать лишь научно организованными усилиями (в смысле [20], [21, Теория], [16, Гл. 7.8], [22]), что требует, по сути, любых возникающих в экономике излишков производимого продукта;
- состав ресурсов труда можно определять поразному, но сложившееся подразделение ресурсов личности на физические и интеллектуальные и возможный состав вторых обсуждались предварительно в [6, Разд.2].
- в свете обсуждаемых выше результатов можно считать интеллектуальные ресурсы основанными на структурах-когнитомах, формирование которых (как, впрочем, и ресурсов физических) требует определённых вита-, физио-, травмагенов (в образовании третьи даются, разумеется, «прививочно») и в итоге опять-таки неких энергозатрат субъекта и общества;
- культивирование достоинства требует повышенного объёма возмещения энергозатрат отдельно взятой личности (ибо уже освоение естественно, «второго умотипа», требует активного задействования «второго режима работы мышления»); однако обоснованного упрощения решений затраты по обществу в целом не обязательно должны расти в общем и в конкретный период (это также утверждает Ткачёв для сферы ИКТ);

утверждает Ткачёв для сферы ИКТ);

3 По меткому замечанию А. Демидовой, «И дворнику разум помогает лучше выполнять свою работу. ... Но неправильно, когда только разум или только

- максимум источников возмещения даёт т.н. «цивилизованное в корректном смысле» устройство общества, за счёт главных экономических принципов — специализации и концентрации — обеспечивающее наибольший выход ресурсов на индивидуума;
- можно говорить о воспроизводстве трудовых ресурсов как простом поддерживающем умственный труд только комбинаторного типа и расширенном также и критически-рефлексивного; естественно, второе опять же энергозатратно (особенно в части поддержки непрерывного обоснования решений, что осуществляется не только в образовательной деятельности, но и в исследовательской, и в практической);
- возмещение труда должно учитывать характер задач сотрудника: так, наёмный работник (замещающий предлагаемое рабочее место) должен получать больше именно в периоды поискового труда, на какой бы должности он ни находился; наниматель (создатель рабочих мест) несёт и риски недовозмещения своего трудового ресурса.

При этом возмещение в целом не следует понимать только как денежное; оно определяется КТЖ с необхо-димыми согласно ТИ и ЕС уточнениями. Т.е. системой факторов, действующих на труженика как мотивирую-щие, гигиенические, нейтральные, сообразно складыва-ющимся условиям (в т.ч. личным возможностям) и ин-формационным/модельным представлениям.

Как пример, ограничение возможностей лично-сти можно трактовать и как фактор, выводящий те или другие задачи, которые при обычных возможно-стях были бы «шаблонными», из этой категории. Од-нако вполне понятно, что одним возмещением дополнительных энергозатрат самой этой личности в общем случае невозможно поддержать воспроизводство её ресурсов. Как правило, нужны усилия людей с обычными возможностями, чтобы преодолеть гигие-нические факторы (например, для повышения до-ступности среды). А значит, и этим людям нужно до-полнительное возмещение. Соответственно и здесь нужен вменяемый экономически подход, с разумной концентрацией и специализацией.

Проявление «комбинаторного» в экономике можно определить через случаи отношения к труду, как-то:

- назначение определённых видов деятельности к недо- или сверхвозмещению;
- допущение отрыва (м.б. частично) возмещения от результата труда (допускающего объективную оценку);
- искусственное упрощение/усложнение труда (или только интеллектуальной/физической составляющей) для оправдания недо- или сверхвозмещения.

Вопросы объективации трудового ресурса организованной деятельности

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> По меткому замечанию А. Демидовой, «И дворнику разум помогает лучше выполнять свою работу. ... Но неправильно, когда только разум или только интуиция; они должны быть вместе.» ТВ/Культура/Наблюдатель/эфир от 07.03.2017/ <a href="http://tvkultura.ru/video/show/brand\_id/20918/episode\_id/1476330/">http://tvkultura.ru/video/show/brand\_id/20918/episode\_id/1476330/</a>.

Сказанное позволяет оценить такие экономические под-ходы, как «чистая» плановость или рыночность, соци-альные построения, как колониализм, «управляемый ха-ос» и др. И понять, что «ответственность бизнеса» тоже определяется через его вклад в качество жизни хозсубъ-екта и его среды.

Отсюда можно усмотреть и причины некоторых историче-ских событий. Так, крах «развитого социализма» по результатам из обсуждаемых выше источников можно считать закономер-ным, т.к. там был официально принят «примат рабочего над служащим» и вместе с этим по сути — физического труда над ум-ственным. Без учёта, что любой по природе результатов труд м.б. более или менее «умственным» по характеру. В этой же системе «приматически-умственными» объявлялись только определён-ные должности (профессии) служащих, труд на которых ценился выше, чем и на многих рабочих. Опять же независимо в явном виде от его «шаблонности». Возникал разрыв между формально культивируемым достоинством (по основополагающим государ-ственным документам) и фактически скорее полезностью (че-рез утверждение «элитных трудовых позиций», на которых мож-но было сберегать затраты ресурсов более-менее безоснова-тельно к результатам труда, при этом ещё и получая сверхвоз-мещение). Во многом с этим схожа и «чисто рыночная» экономика, только в ней сверхвозмещение происходит через другие механизмы. Прежде всего перенос риска недовозмещения нанимателем (и/или через него надсистемой хозсубъекта в се-мантической модели по Усову) на работника и/или на окружение хозсубъекта. Что в систематическом продолжении вызывает примерно те же эффекты «застоя» (демотивация, отчуждение от труда, антагонизм), только до поры менее очевидные (при усло-вии относительно стабильного окружения экономики) из-за эксплуатации в «чисто рыночной» популяции «комбинаторно-умотипового» стремления выбрать «шаблонный режим».

Некоторые решения по нормированию и тарификации творческой деятельности, прежде всего «проектного производства», предлагались. Известны нормы для про-граммистов по Б. Боэму, предложения в [23, с.26-28]. В то же время сказанное выше позволяет подойти к вопросу более основательно и даёт возможность более объек-тивных решений.

Качественно можно указать системно-логичным (исходя рассмотренного) основанием И3 нормирования, учитывающего характер труда, «особых выделение пе-риодов» повышенной затратности ресурсов в трудовой жизни субъекта. Связываемых с трудом В условиях определённости/ риска, самостоятельно выбираемых или предписываемых извне. А также классы по способу определения границ периодов такие, как:

- по попаданию субъекта в «нешаблонные» условия и выходу из них;
- по получению/постановке задачи, ставящей в такие условия, и её выполнению/отмене;
- по замещению позиции, требующей «нешаблонного» труда.

Первое может формально определяться пребыванием в области особых условий. В т.ч. неожиданным, при воз-никновении их в месте пребывания.

Второе определяется, учитывая принципиальную иерар-хичность систем управления.

Для субъекта-исполнителя особый период начинается с получе-нием распоряжения субъекта-управителя, ставящего в особые условия. Для субъекта высшего уровня управления (или един-ственного, в т.ч. в случае самоопределения) особый период начинается с возникновения (определения) проблемной ситуации, требующей «нешаблонного» решения.

Третье подразумевает образование компетенций, соот-ветствующих замещаемой позиции. Что также возможно как самостоятельно, так и в порядке управления.

## 3. Некоторые выводы

При выборе способов оценки и нормирования труда следует учитывать результаты наук о человеке и обще-стве. Как-то изложенные в [24], [21, с. http://www.mtas.ru/about/smartman]. Т.е. формируя «про-тивозатратные» механизмы нормирования труда и оцен-ки результатов.

Гигиенический эффект «сдельщины», указанный Демингом, не позволяет «в лоб» мотивировать «нешаблонную» работу допол-нительным возмещением «к случаю», что очевидно на профессиях особого риска (в частности, при оценке деятельности сило-вых и вообще специальных структур «по отработанным инци-дентам»). Но возможна мотивация через образование, когда устанавливается возмещение по достигнутой компетенции В «нерутинной» деятельности. Поддерживая готовность приме-нить её «не за особый пряник (а равно и кнут)».

Подходы к этому намечены в теоретической гуманистике, см. [25, Т.2, Гл.13].

В настоящее время разрабатываются и детальные модели и ме-тоды, как-то в [26], [27]. Следует соотнести их с определением ка-чества трудовой жизни и жизни в целом на системно-логичной основе.

Вместе с тем рассмотренные подходы, даже при проведённом их системировании, следует считать огра-ниченными. Во-первых, неясно, как на их основе объяс-нить случаи «усилий за пределами возможного». Во-вторых, вспоминая классика, «философия лишь объяс-няла мир, но дело

заключается в том, чтобы изменить его». Слегка переформулируя, теория деятельности должна указать и способы объективной оценки и совершенствования труда. А объективная модель трудозатрат из рассмотренного неочевидна.

Между тем согласованность интересов в труде (как увязка потребностей в результатах труда и в ресурсах для исполнителей) напрямую определяет качество дея-тельности (эффективность и надёжность для потребите-ля и самого труженика). Вместе с тем нужно правильно понимать суть различных способов увязки по отдельно-сти и вместе, чтобы корректно согласовывать интересы.

Пример. Одним из способов увязки уже некото-рое время выступает волонтёрство (в советском понимании «энтузиазм»). При этом управитель может некритически оценивать его применимость в конкретных управленческих ситуациях. Важно понимать, что волонтёрство содействует качеству деятельности, когда волонтёр имеет: а) личностные ресурсы на дан-ный род занятий; и б) резервы времени и энергии на дополнительный труд. Т.е. волонтёрский труд только «как бы бесплатный», а «по жизни» возможен при должном КТЖ волонтёра на других рабочих местах, прежде всего адекватном возмещении из каких-то ис-точников.

Фактически волонтёрство занятие субъекта «сверх-возмещённого». Обычно какой-то из «элитной» на данный момент в данном обществе (рентного, экономики сек-торального, [профессионально]-кастового и пр.). И/или в си-лу особых отношений/показателей развития (семейных, клановых, возрастных, морально-волевых и пр.). Не случай-но оно характерно для молодёжи (нуждающейся в практике и «обменовозможностях», более остро чувствующей не-оправданное возмещение и вместе с тем ещё получающей поддержку семьи/общества). А также для людей благополуч-ных, но совестливых, полагающих правильным за счёт этого «выровнять баланс» для других не подачкой. Притом оно обычно возможно в труде рутинном/неквалифицированном.

Другой пример. В образовании существуют по-нятия деятельности «внутри-» и «внеаудиторной», «первой» и «второй половины учебного дня», в обыденных представлениях (в т.ч. порой и у управляющих) слабо соотносимые между собой и с определением содержания труда. Нужно исходить из модели ресурсов.

Тогда понятно, что конкретные результаты по «первой поло-вине» требуют вполне определённых усилий по «второй». На которые управляющим д.б. выделены определённые ресурсы. Притом для ППС -далеко не по всем типам за счёт передачи другому (коллеге/ассистенту, работнику УВП). Ибо обучающий развивается в ходе обучения. И на некий объём занятий должен приходиться (и в основном в тот же рабочий день) определён-ный объём

подготовки к занятиям (включая рефлексивную фазу ЖЦ ППС), в т.ч. удалённо. Иначе происходит «перекрёстное суб-сидирование» ресурсов.

Существует ещё одна возможность «сверхвозмещения» - мобилизация скрытых резервов организации и отдельной личности. По [28, с.485-539] можно понять, что Грабин в своих оценках рассчитывал и на то, и на другое. Однако известно (и из советской истории также), что мобилизация возможна лишь на ограниченное время. Если затем вовремя не перейти к восстановлению, то происходит дезорганизация в силу также и подрыва ресурсной базы. Чтобы по возможности избежать этого для отдельно взятый субъект труда может противодействовать перегрузке теми или иными способами, как-то указанными в [29, с. 108].

#### Список используемых источников

- Жаринов В.Н. К объективации организации как открытой, гибкой системы. // В данном сборнике, 2016.
- 2. Рябов В.Б. Гуманитарная технология организационного проектирования и развития. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2011.
- 3. Фахрутдинов А. Проект Spider Project. // Проект «eRazvitie». -2014. -10. 27. [Эл. ресурс]. [2014]. URL: http://erazvitie.org/article/proekt\_spider\_project (пров.: 27.04.2016).
- 4. Зверев Г.Н. Принципы, базисы, законы фундаментальной информатики. // Открытое образование. 2013. № 3(98). С. 4-11.
- 5. Барабаш И. От культуры полезности к культуре достоинства. [Эл. pecypc]. [2011]. URL: http://asmolovpsy.ru/ru/interview/281 (пров.: 2.10.2015).
- 6. Жаринов В.Н. Логико-математическая семантика и графические модели процессов в некоторых общеобразовательных дисциплинах. // Применение инновационных технологий в преподавания математических дисциплин в школе и вузе: Сб. матер. междун. научно-практ. конф. Борисоглебск: ФГБОУ ВПО «БГПИ», 2014. С.50-64. URL: https://yadi.sk/i/5yo7r6hfcxUxy (пров.: 27.11.2014).
- 7. Савельев С.В. Двойственность поведения приматов. [Эл. pecypc]. [2012]. URL: http://ethology.ru/library/?id=262 (пров.: 7.12.2013).
- 8. Анохин К.В. Мозг и разум. 1-я лекция // Проект «ACADEMIA». [Эл. pecypc]. [2012] URL (от изд.): http://tvkultura.ru/article/show/article\_id/64597/bran d\_id/20898/type\_id/2 (пров.: 7.12.2013).
- 9. Ткачёв Ф.В. Принцип Калашникова. [Эл. ресурс]. [2012]. URL:

- http://www.inr.ac.ru/~info21/princypKalashnikova.h tm (προβ.: 4.10.2013).
- 10. Черниговская Т. [Личная веб-страница]. [Эл. pecypc]. [2012]. URL: http://www.genlingnw.ru/person/Chernigovskaya.ht m (пров.: 7.12.2013).
- 11. Голицина Е. и др. Информационные системы: Учеб. пособие. М.:, 2007. URL (описание): http://forum.oberoncore.ru/viewtopic.php?p=87724# p87724 (пров.: 2.10.2015).
- 12. Достаточно Общая Теория Управления. [Эл. pecypc]. [2004]. URL: http://dotu.ru/2004/06/23/20040623-dotu\_red-2004/ (пров.: 2.10.2015).
- 13. Шатилова Н.Н. [Отзыв заинтересованного лица]. [Эл. pecypc]. [2004]. URL: http://www.kpe.ru/partiinaya-rabota/yuridicheskii-otdel/3439-legal-defense-brochures-qtime-of-stalin-begin-a-story-q (пров.: 2.10.2015).
- 14. Усов А.С. Семантические модели предприятия. [Эл. pecypc]. [2007]. URL: http://forum.oberoncore.ru/download/file.php?id=18 48 (пров.: 4.10.2013).
- 15. Усов А.С. Феномен управления. [Эл. pecypc]. [2015]. URL: https://yadi.sk/i/FAWbSTeSh8hU9 (пров.: 2.10.2015).
- 16. Овчинников В.Г. Методологическое введение в информатику. М.: Спутник+, 2005.
- 17. Усов А.С. и ООО «Алексус». Система КУБ. [Эл. pecypc]. [2012]. URL: https://www.box.com/s/84130eef00353ba8bd9d (пров.: 4.06.2013).
- 18. Усов А.С. и ООО «Алексус». Система «Сфера-У». [Эл. pecypc]. [2007]. URL: http://www.sphereu.ru/about.html (пров.: 4.06.2013).
- 19. Столяров Ю.С. Школьное изобретательство: от замысла к реальности. // Моделист-конструктор. 1982. №№7-9. URL (веб-публикация): https://yadi.sk/i/6I7r6FqrqiV5K (пров.: 27.04.2016).
- 20. Богданов А.А. Тектология (Всеобщая организационная наука): В 2-х кн. М.: Экономика, 1989.

- 21. ИПУ РАН. О теории управления организационными системами в двух словах. [Эл. ресурс].
   [2007].
   URL: http://www.mtas.ru/theory/index.php
   (пров.: 2.10.2015).
- 22. Глушков В.М. и участники. [Проект «ОГАС»]. [Эл. pecypc]. [2011] URL: http://ogas.kiev.ua/glushkov (пров.: 2.10.2015).
- 23. Шамрай Ф. Эффективность бизнеса. Ч.2. Сумма интеллекта. // Станочный парк. 2009. № 1-2 (58). C.23-30. URL: (подборка): http://www.stankopark.spb.ru/shamrai.pdf (пров.: 21.01.2014).
- 24. Кутергин В. Мировые тренды в развитии интеллектуальных или "умных" производств и предприятий. // Умное производство. 2014. №3. С. 43-50. URL: http://www.umpro.ru/index.php?page\_id=17&art\_id\_1=545&group\_id\_4=26&m\_id\_4=29 (пров.: 2.10.2015).
- 25. Зверев Г.Н. Теоретическая информатика и её основания. В 2т. М.: ФИЗМАТЛИТ, Т.1, 2007; Т.2, 2009.
- 26. Новиков Д.А. Стимулирование в организационных системах. М.: Синтег, 2003. URL (от изд.): http://www.mtas.ru/uploads/file\_192.pdf (пров.: 2.10.2015).
- 27. Васильева О.Н., Засканов В.В., Иванов Д.Ю., Новиков Д.А. Модели и методы материального стимулирования: теория и практика. М.: Ленанд, 2007. 288 с. URL (от издателя): http://www.mtas.ru/Library/uploads/1171098352.pdf (пров.: 2.10.2015).
- 28. Грабин В.Г. Оружие победы. 2-е изд. М.:Республика, 2000.
- 29. Методы описания, анализа и оценки деятельности // Хрестоматия по инженерной психологии: Учеб. пособие. М.: Высшая школа, 1991.